

Milano, 8 settembre 2021

TOD'S S.p.A. – BUONI I RISULTATI DI VENDITA DEL GRUPPO E FORTE RECUPERO DELLA REDDITIVITA' NEL PRIMO SEMESTRE 2021. ECCELLENTE PERFORMANCE DEL CANALE E-COMMERCE. MOLTO BENE GREATER CHINA E ROGER VIVIER

Approvata dal Consiglio di Amministrazione la Relazione Semestrale 2021

Ricavi: 398,4 milioni di Euro, +55,1% rispetto al primo semestre 2020

EBITDA: 65 milioni di Euro, pari al 16,3% dei ricavi

EBIT: -2,7 milioni di Euro, rispetto alla perdita operativa di 94,1 milioni del primo semestre 2020

Risultato netto del Gruppo: -20,7 milioni di Euro, rispetto alla perdita di 80,6 milioni del primo semestre 2020

Indebitamento finanziario netto: 131,7 milioni di Euro¹

Approvato il progetto di fusione per incorporazione delle controllate totalitarie Filangieri 29 S.r.l. e Del.Pav. S.r.l.

Il Consiglio di Amministrazione di Tod's S.p.A., società quotata alla Borsa di Milano ed a capo dell'omonimo gruppo italiano del lusso, attivo nella creazione, produzione e distribuzione di calzature, accessori e abbigliamento di lusso e di alta qualità con i marchi Tod's, Roger Vivier, Hogan e Fay, ha approvato oggi i risultati del Gruppo Tod's relativi al primo semestre 2021 (1 gennaio – 30 giugno 2021).

Commento del Presidente e Amministratore Delegato del Gruppo

Diego Della Valle, Presidente e Amministratore Delegato del Gruppo, ha commentato:

“Il secondo trimestre dell'anno ha confermato una accelerazione della performance del Gruppo, soprattutto nelle aree del mondo in cui i negozi stanno lavorando a pieno regime. Particolarmente rilevante la crescita in Cina, mentre sono ancora deboli le aree penalizzate dall'assenza dei turisti.

Molto buoni i risultati di Roger Vivier e molto soddisfacenti i riscontri dei consumatori sulle collezioni del marchio Tods, sia per le calzature che per tutta la pelletteria; siamo inoltre molto soddisfatti del buon avvio delle collezioni autunnali attualmente nei negozi.

¹ Calcolato escludendo i 425,8 milioni di Euro delle passività per *leasing*.

Eccellenti i risultati del canale e-commerce, grazie anche agli importanti investimenti fatti nella divisione digital

Ritengo che l'incremento dei volumi e della qualità dei ricavi, insieme all'attento controllo dei costi di struttura, ci consentiranno di ottenere un progressivo miglioramento dei margini.

Sono sempre più convinto che il posizionamento esclusivo dei nostri marchi ci permetterà di soddisfare ancora di più una clientela di giovani amanti della grande qualità e del buon gusto.”

Commento ai dati di Fatturato del Gruppo

Nei primi sei mesi del 2021, il fatturato consolidato del Gruppo Tod's ammonta a 398,4 milioni di Euro, in crescita del 55,1% rispetto al primo semestre 2020².

Negativo l'impatto delle valute, che è particolarmente visibile per i marchi Tod's e Roger Vivier, che hanno una maggiore presenza all'estero; a cambi costanti, utilizzando cioè gli stessi cambi medi dei primi sei mesi del 2020, comprensivi degli effetti delle coperture, i ricavi sono pari a 405,5 milioni di Euro, in crescita del 57,8% rispetto al primo semestre 2020.

Considerando che la pandemia ha condizionato pesantemente il *business* nelle diverse regioni del mondo, nel presente esercizio e, soprattutto, nella base di confronto del 2020, introduciamo anche il raffronto, a cambi costanti, con il primo semestre dell'esercizio 2019. Nella valutazione dei dati, si deve tener conto che nel primo semestre 2021, il tasso medio di apertura dei negozi è stato dell'85%, come media mondiale, e che, dato il persistente contesto di pandemia, il Gruppo ha deciso di mantenere un atteggiamento di prudenza e di non immettere troppa merce sul mercato, a protezione del prestigio dei marchi.

² Come evidenziato anche negli scorsi anni, non è pienamente significativa l'analisi dei dati dei singoli trimestri, data la non perfetta omogeneità nei diversi mesi dell'anno dei ricavi dell'attività industriale. Questo *reminder* è ancor più importante in questo esercizio, dato il profondo impatto della pandemia di Covid-19 sui risultati.

Suddivisione del Fatturato per Marchio

(valori in milioni di euro)

	I ^ semestre 2021		I ^ semestre 2020	variazione %		Var. % su HI 2019
	cambi correnti	cambi costanti		cambi correnti	cambi costanti	
Tod's	188,0	192,0	124,5	+50,9%	+54,2%	-17,1%
Roger Vivier	112,7	115,4	61,4	+83,6%	+88,0%	+14,2%
Hogan	80,5	80,9	58,4	+38,0%	+38,6%	-19,4%
Fay	16,8	16,8	12,4	+35,0%	+35,1%	-22,2%
Altro	0,4	0,4	0,2	n.s.	n.s.	n.s.
TOTALE	398,4	405,5	256,9	+55,1%	+57,8%	-10,9%

La pandemia ha condizionato i risultati di vendita di tutti i marchi del Gruppo, in tutte le aree geografiche, le categorie di prodotto e su entrambi i canali di vendita.

L'andamento dei ricavi di ogni marchio riflette la sua composizione geografica e la sua struttura di distribuzione; ne consegue che il marchio Roger Vivier, che ha la maggiore esposizione al mercato asiatico, è stato quello che ha registrato il migliore risultato nel periodo.

Siamo molto soddisfatti dei risultati del marchio Tod's nelle aree geografiche in cui i negozi sono stati regolarmente operativi e dell'eccellente avvio delle vendite delle collezioni autunnali, sin dal loro arrivo nei negozi.

Suddivisione del Fatturato per Categoria Merceologica

(valori in milioni di euro)

	I ^ semestre 2021		I ^ semestre 2020	variazione %		Var. % su HI 2019
	cambi correnti	cambi costanti		cambi correnti	cambi costanti	
Calzature	327,1	332,7	211,8	+54,5%	+57,1%	-9,5%
Pelletteria e accessori	49,8	51,2	30,0	+65,9%	+70,5%	-18,3%
Abbigliamento	21,1	21,2	14,9	+41,4%	+41,8%	-12,2%
Altro	0,4	0,4	0,2	n.s.	n.s.	n.s.
TOTALE	398,4	405,5	256,9	+55,1%	+57,8%	-10,9%

Buoni i risultati registrati sia nel *core business* delle calzature, che nelle nuove famiglie di pelletteria ed accessori.

Suddivisione del Fatturato per Area Geografica

(valori in milioni di euro)

	I [^] semestre 2021		I [^] semestre 2020	variazione %		Var. % su HI 2019
	cambi correnti	cambi costanti		cambi correnti	cambi costanti	
Italia	88,8	88,8	65,6	+35,5%	+35,5%	-29,0%
Europa (escl. Italia)	74,9	74,9	61,2	+22,1%	+22,3%	-35,2%
Americhe (*)	25,4	27,4	16,1	+58,2%	+70,6%	-21,6%
Greater China (**)	156,2	159,6	74,3	+110,2%	+114,7%	+43,5%
Resto del Mondo	53,1	54,8	39,7	+33,8%	+37,8%	-20,0%
TOTALE	398,4	405,5	256,9	+55,1%	+57,8%	-10,9%

(*) include l'intero continente americano (Nord e Sud America).

(**) comprende: Cina Continentale, Hong Kong, Macao e Taiwan.

La pandemia ha condizionato pesantemente il *business* nelle diverse regioni del mondo, sia nel presente esercizio che nell'anno precedente; per questo motivo, è più significativo commentare il confronto con il semestre 2019, ricordando però che nel primo semestre 2021, il tasso medio di apertura dei negozi è stato dell'85%, come media mondiale. Tale percentuale di operatività scende al 76%, se riferita all'Italia, e addirittura al 61%, se riferita al resto dell'Europa.

I ricavi in *Greater China* hanno registrato una crescita del 43,5% rispetto ai valori del 2019, evidenziando una accelerazione nel secondo trimestre dell'anno rispetto al primo. Al contrario, i nuovi casi di infezioni e le nuove chiusure in Giappone, Corea ed altri paesi asiatici hanno determinato un leggero rallentamento dell'area "Resto del Mondo" nel secondo trimestre. Restano, ovviamente, ancora molto deboli i risultati dei paesi europei, inclusa l'Italia, penalizzati dall'assenza dei flussi turistici, anche se siamo molto soddisfatti del comportamento della clientela locale.

Suddivisione del Fatturato per Canale Distributivo

(valori in milioni di euro)

	I [^] semestre 2021		I [^] semestre 2020	variazione %		Var. % su HI 2019
	cambi correnti	cambi costanti		cambi correnti	cambi costanti	
Retail (DOS+online)	292,0	297,8	185,1	+57,7%	+60,9%	-6,7%
Clienti terzi (Franchising + Indipendenti)	106,4	107,7	71,8	+48,2%	+50,0%	-20,8%
TOTALE	398,4	405,5	256,9	+55,1%	+57,8%	-10,9%

Ottimi i risultati del canale *retail*, spinti anche dall'eccellente crescita del canale *e-commerce*.

I risultati del canale *wholesale* sono stati anche influenzati dal diverso *timing* delle consegne tra i trimestri; come previsto, l'andamento del canale nel semestre, se confrontato con i dati del 2019, riflette il fisiologico ridimensionamento in atto a livello mondiale.

Al 30 giugno 2021, la rete distributiva del Gruppo è composta da 304 DOS e 96 negozi in *franchising*, rispetto ai 292 DOS e 112 negozi in *franchising* al 30 giugno 2020.

Commento ai dati di Conto Economico

Nel primo semestre del 2021, il valore dell'EBITDA ammonta a 65 milioni di Euro, pari al 16,3% dei ricavi e si confronta con una perdita operativa di 18,7 milioni di Euro del primo semestre 2020, che peraltro scontava una svalutazione straordinaria delle giacenze pari a 30 milioni di euro. Rispetto alla situazione ante pandemia del primo semestre 2019, si riscontra una flessione del margine industriale, prevalentemente dovuta ai maggiori costi di materie prime e logistica, ed una maggiore incidenza sui ricavi dei costi operativi, nonostante l'attenta e oculata politica di revisione dei costi. E' aumentata, in particolare, l'incidenza sui ricavi del costo del personale, pari al 25,7% nel primo semestre 2021 rispetto al 23,6% del primo semestre 2019, nonostante la sostanziale stabilità degli organici del Gruppo³. Sostanzialmente invariata l'incidenza sui ricavi del costo degli affitti, anche grazie al beneficio delle rinegoziazioni degli affitti per *lockdown*.

Stabile anche l'ammontare degli ordinari ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni, al netto cioè degli ammortamenti sulle Attività per diritto d'uso (che sono pari a 48,4 milioni di Euro nel primo semestre 2021, rispetto ai 54,7 milioni di Euro del primo semestre 2020).

Il valore dell'EBIT è negativo per 2,7 milioni di Euro, in deciso miglioramento rispetto alla perdita operativa di 94,1 milioni di Euro del primo semestre 2020.

Leggermente negativo l'impatto delle valute; a cambi costanti, l'EBITDA e l'EBIT presenterebbero, rispettivamente, un valore di 68,8 milioni di Euro ed un saldo negativo di 0,5 milioni di Euro.

Il risultato ante imposte del Gruppo, che risente anche degli oneri finanziari legati all'applicazione dell'IFRS16, è negativo per 13,9 milioni di Euro, mentre presentava un saldo negativo di 106,1 milioni di Euro nel primo semestre 2020.

³ Gli organici del Gruppo sono pari a 4.596 unità al 30 giugno 2021, rispetto alle 4.657 del 30 giugno 2020.

Gli andamenti sopra commentati hanno determinato un risultato consolidato del primo semestre 2021, al netto della fiscalità corrente e differita di competenza del periodo, negativo per 20,7 milioni di Euro, che si confronta con una perdita di 80,6 milioni di Euro del primo semestre 2020.

Commento alle principali voci di Stato Patrimoniale e Cashflow

Nei primi sei mesi del 2021, gli investimenti in capitale fisso, ammontano a 19 milioni di Euro, in lieve crescita rispetto ai 14,9 milioni di Euro del primo semestre dello scorso anno. Come sempre, la maggior parte delle risorse è stata destinata all'espansione ed al rinnovamento della rete dei DOS; il resto degli investimenti è relativo al continuo ammodernamento a livello industriale e di struttura *corporate*, con particolare enfasi sullo sviluppo del digitale.

Il saldo del capitale circolante netto operativo si attesta a 314,5 milioni di Euro, in miglioramento rispetto ai 367,8 milioni di euro al 30 giugno 2020, grazie anche alla visibile riduzione del magazzino.

Le *lease liabilities*, iscritte in accordo al principio contabile IFRS 16, ammontano a 425,8 milioni di Euro al 30 giugno 2021, rispetto ai 422,5 milioni di Euro di giugno 2020. Escludendo tali passività, l'Indebitamento Finanziario Netto al 30 giugno 2021 è pari a 131,7 milioni di Euro, in miglioramento rispetto al saldo di 165,1 milioni di giugno 2020. L'Indebitamento Finanziario Netto complessivo ammonta a 557,4 milioni di Euro, che si confronta con i 587,5 milioni di Euro di giugno 2020.

Il patrimonio netto del Gruppo al 30 giugno 2021 è pari a 984,6 milioni di Euro, che si confronta con i 1.003,1 milioni di Euro di giugno 2020.

Approvato il progetto di fusione per incorporazione delle controllate totalitarie Filangieri 29 S.r.l. e Del.Pav. S.r.l.

In data odierna il Consiglio di Amministrazione ha anche approvato, ai sensi dell'art. 2505, comma 2, del codice civile e dell'art. 24 dello Statuto sociale, la fusione per incorporazione nella Tod's S.p.A. delle società interamente controllate Filangieri 29 S.r.l. e Del.pav. S.r.l., alle quali è affidata la distribuzione al dettaglio in Italia dei prodotti del Gruppo, attraverso una rete di n. 6 punti vendita (di cui 3 gestiti dalla Filangieri 29 S.r.l. e 3 dalla Del.pav. S.r.l.), come già anticipato nel comunicato stampa dello scorso 12 maggio.

Il verbale delle deliberazioni di fusione, unitamente alla documentazione inerente alle due operazioni di fusione, è stato depositato in data odierna nel Registro delle Imprese delle Marche ed è a disposizione del pubblico presso la

sede sociale, sul sito internet della Società all'indirizzo www.todsgroup.com e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato IInfo all'indirizzo www.linfo.it.

Gli atti di fusione saranno stipulati decorso il termine di cui all'art. 2503 del codice civile e saranno pubblicati nei termini e con le modalità di legge.

Si rammenta che le citate operazioni di fusione sono esenti dall'applicazione della Procedura in materia di operazioni con parti correlate adottata da Tod's S.p.A. (la "Procedura OPC") ai sensi dell'art. 9.1, lettera f) della medesima, poiché poste in essere dall'emittente con proprie società (interamente) controllate nelle quali non sono presenti interessi significativi di altre parti correlate dell'emittente.

Con riferimento ai dati esposti nel presente comunicato, si precisa che si tratta di dati per i quali non è stata completata l'attività di revisione legale.

La Relazione Finanziaria Semestrale sarà pubblicata nei termini di legge.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Rodolfo Ubaldi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Per chiarimenti: Ufficio Investor Relations - tel. +39 02 77 22 51
e-mail: c.oglio@todsgroup.com
Sito corporate: www.todsgroup.com

PROSPETTI CONTABILI DEL GRUPPO⁴

Gruppo TOD'S

Conto Economico Consolidato

Dati non assoggettati a revisione contabile

euro/000	1° sem. 2021	1° sem. 2020
Ricavi		
Ricavi delle vendite	398.365	256.913
Altri ricavi	6.691	4.224
Totale ricavi	405.056	261.137
Costi Operativi		
Variazione rimanenze PF e SL	(22.704)	(4.039)
Costi per materie prime e di consumo	(85.088)	(82.879)
Spese per servizi	(94.751)	(77.461)
Costi per utilizzo beni di terzi	(23.705)	(8.671)
Costo per il personale	(102.482)	(93.301)
Altri oneri operativi	(11.013)	(12.511)
Ammortamenti	(67.624)	(75.408)
Svalutazioni/Ripristini di valore delle attività	(349)	(1.010)
Totale costi operativi	(407.716)	(355.280)
Risultato operativo	(2.660)	(94.143)
Proventi e oneri finanziari		
Proventi finanziari	9.701	13.601
Oneri finanziari	(20.907)	(25.534)
Proventi (oneri) finanziari	(11.206)	(11.933)
Proventi (oneri) da partecipazioni		
Risultato prima delle imposte	(13.866)	(106.076)
Imposte sul reddito	(6.862)	25.110
Risultato netto consolidato	(20.729)	(80.966)
Risultato di pertinenza di terzi		344
Risultato netto del Gruppo	(20.729)	(80.622)
Utile/(Perdita) base per azione	(0,63)	(2,44)
Utile/(Perdita) diluito per azione	(0,63)	(2,44)

⁴ A partire dalla Relazione Finanziaria Semestrale 2021, il Gruppo Tod's, adeguandosi alla *best practice* di riferimento, non espone più all'interno del prospetto di conto economico consolidato l'indicatore alternativo di *performance* EBITDA, adeguando conseguentemente anche i dati comparativi del periodo precedente. Tale indicatore viene comunque fornito all'interno della relazione intermedia sulla gestione, ai fini di una più esaustiva comprensione delle *performances* economiche.

Gruppo TOD'S

Conto Economico Complessivo Consolidato

Dati non assoggettati a revisione contabile

euro/000	1° sem. 2021	1° sem. 2020
Utile (perdita) del periodo (A)	(20.729)	(80.966)
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:		
Utile/(perdita) sulla parte efficace degli strumenti di copertura (cash flow hedge)	(4.092)	1.330
Utile/(perdita) da conversione dei bilanci delle controllate estere	1.477	2.951
Utili/(perdite) su cambi da investimenti netti in gestioni estere	532	(1.106)
Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio (B)	(2.083)	3.176
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:		
Utili/(perdite) attuariali cumulati sui piani a benefici definiti	284	
Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio (C)	284	
Totale utili/(perdite) complessivi (A) + (B) + (C)	(22.528)	(77.790)
Di cui:		
Soci controllante	(22.528)	(77.446)
Interessenze di terzi		(344)

Gruppo TOD'S

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

Dati non assoggettati a revisione contabile

euro/000	30.06.21	31.12.20	30.06.20
Attività non correnti			
<i>Attività per diritto d'uso</i>			
Attività per diritto d'uso	411.684	382.521	424.169
Totale attività per diritto d'uso	411.684	382.521	424.169
<i>Attività immateriali</i>			
Attività a vita utile indefinita	554.234	554.234	565.934
Altre attività a vita utile definita	27.166	25.628	24.465
Totale attività immateriali	581.400	579.862	590.398
<i>Attività materiali</i>			
Immobili e terreni	52.777	53.706	54.609
Impianti e macchinari	9.031	9.563	10.032
Attrezzature	10.919	10.700	11.309
Opere su beni di terzi	30.969	31.507	36.333
Altre	31.016	30.652	31.819
Totale attività materiali	134.712	136.127	144.103
<i>Altre attività</i>			
Investimenti immobiliari	10	11	13
Attività fiscali differite	106.570	105.655	70.972
Altre	18.847	18.329	18.914
Totale altre attività	125.427	123.995	89.899
Totale attività non correnti	1.253.223	1.222.505	1.248.571
Attività correnti			
Rimanenze	334.787	353.982	378.349
Crediti commerciali	78.117	73.653	72.860
Crediti tributari	11.515	15.437	18.696
Attività per derivati	483	2.739	4.254
Altre	70.553	65.987	70.667
Disponibilità liquide	188.147	330.940	509.461
Totale attività correnti	683.601	842.739	1.054.287
Totale attività	1.936.823	2.065.244	2.302.858

Continua

euro/000 (continua)	30.06.21	31.12.20	30.06.20
Patrimonio netto del Gruppo			
Capitale sociale	66.187	66.187	66.187
Riserve di capitale	416.588	416.588	416.588
Riserva copertura e traduzione	15.228	17.311	18.616
Altre riserve	507.374	580.280	582.368
Risultato di periodo	(20.729)	(73.190)	(80.622)
Patrimonio netto del Gruppo	984.648	1.007.176	1.003.137
Di terzi			
Capitale e riserve di terzi			(1.057)
Risultato di periodo di terzi			(344)
Patrimonio netto di terzi			(1.401)
Totale Patrimonio netto	984.648	1.007.176	1.001.736
Passività non correnti			
Fondi per rischi e oneri	13.112	12.692	11.534
Passività fiscali differite	7.288	4.030	36.254
Fondi relativi al personale	15.695	15.234	14.980
Passività per derivati	567		90
Passività finanziarie non correnti	227.902	9.375	533.285
Passività per leasing non correnti	333.887	305.013	330.826
Altre	12.165	12.801	12.251
Totale passività non correnti	610.615	359.145	939.222
Passività correnti			
Debiti commerciali	98.410	105.270	83.409
Debiti tributari	7.428	11.426	5.218
Passività per derivati	4.935	1.827	1.559
Altre	53.057	40.350	43.620
Passività finanziarie correnti	83.401	446.501	134.088
Passività per leasing correnti	91.863	91.337	91.653
Fondi per rischi e oneri	2.465	2.213	2.353
Totale passività correnti	341.560	698.924	361.899
Totale Patrimonio netto e passività	1.936.823	2.065.244	2.302.858

Gruppo TOD'S

Rendiconto finanziario consolidato

Dati non assoggettati a revisione contabile

euro/000	Gen.-Giu. 21	Gen.-Giu. 20
Utile (Perdita) del periodo	(20.729)	(80.966)
Rettifiche per riconciliare l'utile netto con i flussi di cassa generati (utilizzati) dalla gestione operativa:		
Ammortamenti, rivalutazioni, svalutazioni e accantonamenti	70.603	112.265
Altri oneri/(proventi) non monetari	3.222	(5.817)
Imposte del periodo	6.862	(25.110)
Variazioni nelle attività e passività operative:		
Crediti commerciali	(2.303)	23.953
Rimanenze	14.228	(30.218)
Crediti e debiti tributari	(2.547)	(1.468)
Debiti Commerciali	(6.860)	(53.782)
Altre attività e passività	5.003	(6.064)
Variazione fondi per il personale	745	394
Flussi di cassa della gestione operativa	68.224	(66.812)
Interessi (pagati)/incassati	(2.998)	(614)
Interessi (pagati) sulle passività per leasing	(5.934)	(7.132)
Imposte sul reddito (pagate)/rimborsate	(2.049)	(18.667)
Flussi di cassa netti della gestione operativa (A)	57.244	(93.226)
Acquisti delle attività immateriali e materiali	(18.960)	(14.938)
Cessioni delle attività immateriali e materiali	754	335
Altre variazioni delle immobilizzazioni		
Flussi di cassa ottenuti (impiegati) dall'attività d'investimento (B)	(18.206)	(14.603)
Dividendi distribuiti		
Aumento di capitale sociale		
Altre variazioni del Patrimonio netto		
Rimborsi delle passività per leasing	(42.585)	(38.055)
Rimborsi delle passività finanziarie	(397.292)	(40.833)
Accensioni delle passività finanziarie	257.609	517.774
Flussi di cassa ottenuti (impiegati) dall'attività di finanziamento (C)	(182.268)	438.886
Differenze cambi di conversione (D)	1.907	569
Flussi di cassa dell'attività in funzionamento (E) = (A)+(B)+(C)+(D)	(141.322)	331.626
Flussi di cassa delle attività in dismissione (F)		
Flussi di cassa ottenuti (impiegati) (G) = (E)+(F)	(141.322)	331.626
Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	316.172	160.609
Disponibilità liquide nette alla fine del periodo	174.850	492.235
Variazione delle disponibilità liquide nette	(141.322)	331.626

Gruppo TOD'S

Variazioni del patrimonio netto consolidato

Dati non assoggettati a revisione contabile

gennaio-giugno 2021 euro/000							
	Capitale sociale	Riserve di capitale	Riserve di copertura e traduzione	Riserve di utili	Quota attribuita ad azionisti della capogruppo	Quota attribuita ai terzi	Totale
Saldo al 01.01.21	66.187	416.588	17.311	507.090	1.007.176		1.007.176
Da conto economico				(20.729)	(20.729)		(20.729)
Da altri utili/(perdite)			(2.083)	284	(1.799)		(1.799)
Utili/(perdite) complessivi			(2.083)	(20.445)	(22.528)		(22.528)
Dividendi versati							
Aumenti di capitale							
Pagamenti basati su azioni							
Altre variazioni							
Saldo al 30.06.21	66.187	416.588	15.228	486.645	984.648		984.648

gennaio-giugno 2020 euro/000							
	Capitale sociale	Riserve di capitale	Riserve di copertura e traduzione	Riserve di utili	Quota attribuita ad azionisti della capogruppo	Quota attribuita ai terzi	Totale
Saldo al 01.01.20	66.187	416.588	15.441	583.421	1.081.637	(1.089)	1.080.548
Da conto economico				(80.622)	(80.622)	(344)	(80.966)
Da altri utili/(perdite)			3.176		3.176		3.176
Utili/(perdite) complessivi			3.176	(80.622)	(77.446)	(344)	(77.790)
Dividendi versati							
Aumenti di capitale							
Pagamenti basati su azioni							
Altre variazioni				(1.053)	(1.053)	32	(1.022)
Saldo al 30.06.20	66.187	416.588	18.616	501.746	1.003.137	(1.401)	1.001.736